



Vol. 67

豊田家の「カーガイ」と「一代一業」

経済ジャーナリスト 河野 圭祐

トヨタ自動車の豊田章一郎名誉会長が、同社で社長を務めたのは1982年から92年。私が自動車業界の担当記者をしたのは80年代後半で、当時は自分もまだ20代半ばだったこともあり、巨大企業のトヨタのトップに単独で取材する機会はなかなか叶わなかった。ただ、新車発表会等の会見の場で、章一郎氏はいつも泰然自若、サラリーマン経営者にはない雰囲気を醸し出していたのをよく覚えている。当時は経済誌に在籍していたので勢い、業績やシェア、米国での乗用車現地生産などが興味を中心だったが、章一郎氏は現社長で長男の豊田章男氏同様、本当にクルマ好きの「カーガイ」だったことも実感する。

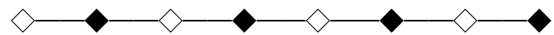
実際、章一郎氏の社長在任中、世に出た新型車やフルモデルチェンジ車を思い浮かべると、「ソアラ」や「レビン」「セリカ」「MR2」「カリーナED」「マークII」「セルシオ」等々数多くの記憶に残るクルマがあり、これらのクルマはいま販売しても色褪せないカーデザインではないだろうか。当時、コンパクトカーから高級車まで、トヨタが国内市場で圧勝していたのも頷ける。

もう1点、豊田家には「一代一業」のモットーがあり、章一郎氏は1975年から住宅事業を始めている。かつて、トヨタホームでトップを務めた山科忠氏は社長時代、「ベンチマークにしたいのはユーカリが丘ニュータウン（千葉県佐倉市）を手がける山万。宅地開発

や分譲にとどまらない「街づくり」をしていて、それも世代間の連続性を保つため、一時期に大量に分譲するようなやり方をしないところが素晴らしい」と語っていたことがある。章一郎氏も住宅事業の視線の先に、本格的な街づくりを見据えていたのではないかと。

前述の一代一業のモットーの継承で言えば目下、章男氏が挑んでいるのが開発中の実証都市「ウーブン・シティ」（静岡県裾野市）だ。東京モーターショーが今秋、新たにジャパンモビリティショーとして生まれ変わるが、同ショーのメインコンテンツとされる「フューチャーモール」（仮）は、モビリティにとどまらず広く日本の未来の暮らしを表現するというだけに、そこでウーブン・シティの一端も垣間見える可能性がある。

章男氏が取り組む街づくりは、最近の言葉に置き換えればスマートシティだが、その礎を作ったのも章一郎氏だったといえるかもしれない。合掌。



河野氏の連載は今号で終了させていただきます。次号からは、（一社）日本交通科学学会理事の吉村俊哉氏に連載いただきます。吉村氏は、日本自動車連盟（JAF）などを経て、2015年同学会理事に就任。JAFでは交通安全・環境・自動車税制等を担当。現在は安全に関する講習などの講師を務めるほか、執筆活動等も積極的に行っています。

日本自動車会議所会員（2023年3月15日現在）= 団体会員89、順不同 =

- | | | | |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
| 一般社団法人 日本自動車工業会 | 公益社団法人 全国通運連盟 | 一般社団法人 日本陸送協会 | 一般社団法人 岩手県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本自動車部品工業会 | 公益社団法人 日本バス協会 | 一般社団法人 日本二輪車普及安全協会 | 一般社団法人 宮城県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本自動車車体工業会 | 一般社団法人 全国ハイヤー・タクシ-連合会 | 一般財団法人 日本自動車研究所 | 一般財団法人 秋田県全自動車協会 |
| 一般社団法人 日本自動車タイヤ協会 | 一般社団法人 全国自家用自動車協会 | 一般社団法人 日本自動車機械器具工業会 | 山形県自動車団体連合会 |
| 一般社団法人 日本自動車販売協会連合会 | 一般社団法人 日本損害保険協会 | 特定非営利活動法人 ITS Japan | 一般財団法人 福島県自動車会議所 |
| いすゞ自動車販売店協会 | 石油連盟 | 公益社団法人 自動車技術会 | 東京都自動車会議所 |
| トヨタ自動車販売店協会 | 一般社団法人 全日本指定自動車教習所協会連合会 | 公益財団法人 自動車リサイクル促進センター | 一般社団法人 神奈川県自動車会議所 |
| 日産自動車販売協会 | 一般社団法人 全国自動車標板協議会 | 一般社団法人 日本ガス協会 | 一般社団法人 静岡県自動車会議所 |
| U D トラックス販売協会 | 一般財団法人 自動車検査登録情報協会 | 一般社団法人 日本自動車運行管理協会 | 一般社団法人 愛知県自動車会議所 |
| 日野自動車販売店協会 | 一般社団法人 全国レンタカー協会 | 一般社団法人 日本自動車用品・部品アフターマーケット振興会 | 一般社団法人 岐阜県自動車会議所 |
| 三菱自動車販売協会 | 一般社団法人 日本自動車リース協会連合会 | 一般社団法人 自動車再資源化協力機構 | 一般社団法人 三重県自動車会議所 |
| 三菱ふそうトラック・バス販売協会 | 一般財団法人 日本モーターサイクルスポーツ協会 | 一般社団法人 自動車用品小売業協会 | 一般社団法人 富山県自動車会議所 |
| 全国スバル自動車販売協会 | 一般社団法人 自動車公正取引協議会 | 一般社団法人 日本オートオークション協議会 | 一般社団法人 石川県自動車会議所 |
| ダイハツ自動車販売協会 | 全国自動車検査登録印紙捌り人協議会 | 日本中古車輸出業協同組合 | 一般社団法人 福井県自動車会議所 |
| 全国マツダ販売店協会 | 一般財団法人 関東陸運振興センター | 全国オートバイ協同組合連合会 | 一般社団法人 大阪自動車会議所 |
| スズキ自動車販売店協会 | 一般社団法人 東京都トラック協会 | 日中投資促進機構 | 一般社団法人 徳島県自動車会議所 |
| ホンダ自動車販売店協会 | 一般社団法人 神奈川県トラック協会 | 一般財団法人 日本自動車査定協会 | 一般社団法人 香川県自動車会議所 |
| 一般社団法人 全国軽自動車協会連合会 | 一般社団法人 日本道路建設業協会 | 一般財団法人 全日本交通安全協会 | 愛媛県自動車会議所 |
| 日本自動車輸入組合 | 一般社団法人 日本ゴム工業会 | 公益財団法人 日本自動車教育振興財団 | 高知県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本中古自動車販売協会連合会 | 一般社団法人 日本塗料工業会 | 一般社団法人 日本鉄リサイクル工業会 | 一般財団法人 大分県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本自動車整備振興会連合会 | 一般社団法人 子硝子協会 | 全日本自動車部品卸商協同組合 | |
| 一般社団法人 日本自動車機械工具協会 | 日本自動車車体整備協同組合連合会 | 一般社団法人 日本自動車購入協会 | |
| 公益社団法人 全日本トラック協会 | 一般社団法人 日本交通科学学会 | 一般社団法人 青森県自動車団体連合会 | |

（ほかに企業会員74、推薦会員1）