

大門
ペソ
倶楽部

Vol. 51

鮮やかな「引き際」とは何か

経済ジャーナリスト 福田 俊之

草木の芽が萌え出る春は、出会いと別れの季節。ようやく国内でも新型コロナウイルスワクチンの先行接種が医療機関などから始まっているが、一方で新たな変異ウイルスも各地で確認されるなど、引き続き予断を許さない状況にあることに変わりはない。それでも桜の開花予想の便りとともに、退職、異動、転勤、引っ越しなどと、身近な周辺にも新たな始動へ希望と不安を抱きながら移り変わる光景を見かける。

また、この頃の新聞には企業や組織の人事の記事で溢れているが、紙面を広げると真っ先にそんなニュースに目を向けてしまうのは、長い間、経済雑誌の編集記者としてトップ交代の舞台裏などを取材してきた習性なのだろうか。それには、メディアが独自に取材した、いわゆる“特ダネ”もあれば、会社側が取締役会の決定後に公表した発表記事もある。わずか数行の掲載でも、その行間からまるでドラマを見るような悲喜こもごもの筋書きが読み取れることも多く、興味は尽きない。

例えば、2月中旬にホンダが6年ぶりのトップ交代を発表したが、4月1日付けで、新社長に就任する三部敏弘氏の人物評もさることながら、興味深いのは八郷隆弘社長の退任の弁である。社長交代の記者会見で

は「できることはすべてやって、やり残したことはない。昨年4月に研究所を新しい体制に変え、私の考えていた体制はできあがり、電動化の加速など新しい時代に向けホンダが走り出す準備ができたのでパトタッチを考えた」と話した。

社長在任中、研究所の組織改革のほか、狭山工場や英国工場など国内外で生産拠点の閉鎖・集約、さらにF1レースの撤退も決断。前経営陣が進めた拡大路線の修正に追われる日々で、決して順風満帆とまではいかなかったが、それでもやるべきことをやったという達成感が伝わってくる。しかも、「立つ鳥跡を濁さず」という月並みな表現ではあるが、退任後、歴代社長が就いた「相談役」を廃止し、6月開催の株主総会後は会社にも残らずに身を引くそうだ。

人の進退、特に引退のしかたほど、その人の印象を鮮やかにするものはない。中には自分の一身で突き進むことだけをひたすら考え、後継者を導くこともせず、退くことを知らないままに君臨し続ける経営トップも少なくない。自分が本当に必要な時はその使命を自覚して常に外に目を向けて変化に挑戦し、必要がないとみたら潔く引き下がる覚悟が大切であり、それが美学というものである。時勢の変遷に従って進退のタイミングに違いはあるが、その引き際を誤らないリーダーこそ、後世に名を残す真の経営者といえるだろう。

日本自動車会議所会員 (2021年3月15日現在)= 団体会員89、順不同 =

- 一般社団法人 日本自動車工業会
- 一般社団法人 日本自動車部品工業会
- 一般社団法人 日本自動車車体工業会
- 一般社団法人 日本自動車タイヤ協会
- 一般社団法人 日本自動車販売協会連合会
- いすゞ自動車販売店協会
- トヨタ自動車販売店協会
- 日産自動車販売協会
- U D トラック販売協会
- 日野自動車販売店協会
- 三菱自動車販売協会
- 三菱ふそうトラック・バス販売協会
- 全国スバル自動車販売協会
- ダイハツ自動車販売協会
- 全国マツダ販売店協会
- スズキ自動車販売店協会
- ホンダ自動車販売店協会
- 一般社団法人 全国軽自動車協会連合会
- 日本自動車輸入組合
- 一般社団法人 日本中古自動車販売協会連合会
- 一般社団法人 日本自動車整備振興会連合会
- 一般社団法人 日本自動車機械工具協会
- 公益社団法人 全日本トラック協会

- 公益社団法人 全国通運連盟
- 公益社団法人 日本バス協会
- 一般社団法人 全国ハイヤー・タクシー連合会
- 一般社団法人 全国自家用自動車協会
- 一般社団法人 日本損害保険協会
- 石油連盟
- 一般社団法人 全日本指定自動車教習所協会連合会
- 一般社団法人 全国自動車標協協議会
- 一般財団法人 自動車検査登録情報協会
- 一般社団法人 全国レンタカー協会
- 一般社団法人 日本自動車リース協会連合会
- 一般財団法人 日本モーターサイクルスポーツ協会
- 一般社団法人 自動車公正取引協議会
- 全国自動車検査登録印紙売捌人協議会
- 一般財団法人 関東陸運振興センター
- 一般社団法人 東京都トラック協会
- 一般社団法人 神奈川県トラック協会
- 一般社団法人 日本道路建設業協会
- 一般社団法人 日本ゴム工業会
- 一般社団法人 日本塗料工業会
- 板硝子協会
- 日本自動車車体整備協同組合連合会
- 一般社団法人 日本交通科学学会

- 一般社団法人 日本陸送協会
- 一般社団法人 日本二輪車普及安全協会
- 一般財団法人 日本自動車研究所
- 一般社団法人 日本自動車機器器具工業会
- 特定非営利活動法人 ITS Japan
- 公益社団法人 自動車技術会
- 公益財団法人 自動車リサイクル促進センター
- 一般社団法人 日本ガス協会
- 一般社団法人 日本自動車運行管理協会
- 一般社団法人 日本自動車用品・部品アフターマーケット振興会
- 一般社団法人 自動車再資源化協力機構
- 一般社団法人 自動車用品小売業協会
- 一般社団法人 日本オートオークション協議会
- 日本中古車輸出業協同組合
- 全国オートバイ協同組合連合会
- 日中投資促進機構
- 一般財団法人 日本自動車査定協会
- 一般財団法人 全日本交通安全協会
- 公益財団法人 日本自動車教育振興財団
- 一般社団法人 日本鉄リサイクル工業会
- 全日本自動車部品卸商協同組合
- 一般社団法人 日本自動車購入協会
- 一般社団法人 青森県自動車団体連合会

- 一般社団法人 岩手県自動車会議所
- 一般社団法人 宮城県自動車会議所
- 一般財団法人 秋田県全自動車協会
- 山形県自動車団体連合会
- 一般財団法人 福島県自動車会議所
- 東京都自動車会議所
- 一般社団法人 神奈川県自動車会議所
- 一般社団法人 静岡県自動車会議所
- 一般社団法人 愛知県自動車会議所
- 一般社団法人 岐阜県自動車会議所
- 一般社団法人 三重県自動車会議所
- 一般社団法人 富山県自動車会議所
- 一般社団法人 石川県自動車会議所
- 一般社団法人 福井県自動車会議所
- 一般社団法人 大阪自動車会議所
- 一般社団法人 徳島県自動車会議所
- 一般社団法人 香川県自動車会議所
- 愛媛県自動車会議所
- 高知県自動車会議所
- 一般財団法人 大分県自動車会議所

(ほかに企業会員75、推薦会員6)