



Vol. 50

脱炭素化で悩ましい「辛丑」の1年

経済ジャーナリスト 福田 俊之

干支でいう「辛丑^{かのとうし}」の2021年が明けた。新年早々に首都圏の知事が「緊急事態宣言」の再発令に駆け回るなど、多くの不安は残されたままで、お屠蘇気分とはほど遠く身の引き締まる思いがする。皆さんはコロナ禍の正月をどんな気持ちで迎えられたのだろうか。

発令後の感染状況も気掛かりだが、引き続き困難に立ち向かわなくてはならない新しい年がどんな1年になるのかも気になるところだ。まず、楽観はできない景気の先行きについては、新聞各紙が新年恒例の主要企業の経営者によるアンケート調査の結果を掲載していた。それによると、コロナ感染がリスク要因になるものの「緩やかに回復する」との見方が大勢を占めていたようだ。

このうち、読売新聞には30社のうち、自動車メーカーから在任丸6年で去就を取り沙汰されるホンダの八郷隆弘社長が回答。今年の為替相場を1米ドルが105円から110円で推移。日経平均株価を2万2,000円から2万8,000円と答えていた。最高値を3万円以上とする強気の経営者もみられたが、八郷社長の予想は危なげない。また、日本経済のキーワードは「デジタル化、回復」。自社の目標を「カーボンニュートラルに向けた取り組みの加速」としていた。

改めて、昨年を振り返ると、自動車業界は生産ラインが停止に追い込まれたり、新車販売が落ち込んだりと、甚大な影響を被った。外出自粛などによる人の移動が制限されたことで、一時的に研究開発に影響が出たというケースもある。こういった直接的な影響は、時々訪れる自然災害と本質的には同じ。刻々と変わる状況を的確に捉えながら、臨機応変に対処していくしかないからだ。だが、コロナの影響はそればかりではない。感染拡大を契機とした間接的影響として、社会的な変化や政治的な思惑が自動車業界を大きく揺るがしていく可能性が出てきている。

その焦点となっているのは八郷社長も目標に掲げた、ズバリ脱炭素化への新たな挑戦だ。菅義偉首相も温室効果ガスの排出量を「2050年に実質ゼロ」と宣言。30年代半ばまでに電気自動車（EV）やハイブリッド車（HV）などの電動車に切り替える「グリーン成長戦略」を発表した。足元では各国で変異種のウイルスが確認されるなど、企業業績は厳しい状況が続く。一方で環境規制の強化に伴う“脱ガソリン車”の対応に迫られている。「牛の一散」という諺もあるように、思慮もせず走り出せばコロナで負った深い傷をさらに悪化させるだけで、ブレーキとアクセルを踏み込むタイミングは難しい。今年の自動車業界は昨年以上に悩ましい1年になるだろう。

日本自動車会議所会員 (2021年1月15日現在)=団体会員89、順不同=

- | | | | |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
| 一般社団法人 日本自動車工業会 | 公益社団法人 全国通運連盟 | 一般社団法人 日本陸送協会 | 一般社団法人 岩手県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本自動車部品工業会 | 公益社団法人 日本バス協会 | 一般社団法人 日本二輪車普及安全協会 | 一般社団法人 宮城県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本自動車車体工業会 | 一般社団法人 全国ハイヤー・タクシー連合会 | 一般財団法人 日本自動車研究所 | 一般財団法人 秋田県全自動車協会 |
| 一般社団法人 日本自動車タイヤ協会 | 一般社団法人 全国自家用自動車協会 | 一般社団法人 日本自動車機械器具工業会 | 山形県自動車団体連合会 |
| 一般社団法人 日本自動車販売協会連合会 | 一般社団法人 日本損害保険協会 | 特定非営利活動法人 ITS Japan | 一般財団法人 福島県自動車会議所 |
| いすゞ自動車販売店協会 | 石油連盟 | 公益社団法人 自動車技術会 | 東京都自動車会議所 |
| トヨタ自動車販売店協会 | 一般社団法人 全日本指定自動車教習所協会連合会 | 公益財団法人 自動車リサイクル促進センター | 一般社団法人 神奈川県自動車会議所 |
| 日産自動車販売協会 | 一般社団法人 全国自動車標板協議会 | 一般社団法人 日本ガス協会 | 一般社団法人 静岡県自動車会議所 |
| U D トラック販売協会 | 一般財団法人 自動車検査登録情報協会 | 一般社団法人 日本自動車運行管理協会 | 一般社団法人 愛知県自動車会議所 |
| 日野自動車販売店協会 | 一般社団法人 全国レンタカー協会 | 一般社団法人 日本自動車用品・部品アフターマーケット振興会 | 一般社団法人 岐阜県自動車会議所 |
| 三菱自動車販売協会 | 一般社団法人 日本自動車リース協会連合会 | 一般社団法人 自動車再資源化協力機構 | 一般社団法人 三重県自動車会議所 |
| 三菱ふそうトラック・バス販売協会 | 一般財団法人 日本モーターサイクルスポーツ協会 | 一般社団法人 自動車用品小売業協会 | 一般社団法人 富山県自動車会議所 |
| 全国スバル自動車販売協会 | 一般社団法人 自動車公正取引協議会 | 一般社団法人 日本オートオークション協議会 | 一般社団法人 石川県自動車会議所 |
| ダイハツ自動車販売協会 | 全国自動車検査登録印紙売捌り協議会 | 日本中古車輸出業協同組合 | 一般社団法人 福井県自動車会議所 |
| 全国マツダ販売店協会 | 一般財団法人 関東陸運振興センター | 全国オートバイ協同組合連合会 | 一般社団法人 大阪自動車会議所 |
| スズキ自動車販売店協会 | 一般社団法人 東京都トラック協会 | 日中投資促進機構 | 一般社団法人 徳島県自動車会議所 |
| ホンダ自動車販売店協会 | 一般社団法人 神奈川県トラック協会 | 一般財団法人 日本自動車査定協会 | 一般社団法人 香川県自動車会議所 |
| 一般社団法人 全国軽自動車協会連合会 | 一般社団法人 日本道路建設業協会 | 一般財団法人 全日本交通安全協会 | 愛媛県自動車会議所 |
| 日本自動車輸入組合 | 一般社団法人 日本ゴム工業会 | 公益財団法人 日本自動車教育振興財団 | 高知県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本中古自動車販売協会連合会 | 一般社団法人 日本塗料工業会 | 一般社団法人 日本鉄リサイクル工業会 | 一般財団法人 大分県自動車会議所 |
| 一般社団法人 日本自動車整備振興会連合会 | 一般社団法人 日本硝子協会 | 全日本自動車部品卸商協同組合 | |
| 一般社団法人 日本自動車機械工具協会 | 日本自動車車体整備協同組合連合会 | 一般社団法人 日本自動車購入協会 | |
| 公益社団法人 全日本トラック協会 | 一般社団法人 日本交通科学学会 | 一般社団法人 青森県自動車団体連合会 | |

(ほかに企業会員75、推薦会員6)